

การเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร

การสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ได้ผล
ต้องอาศัยองค์ประกอบสำคัญ
อย่างน้อย 3 อย่างเป็นพื้นฐาน

1. ความสนใจในใส่ใจ

การเป็นตัวอย่งที่ดีของผู้บริหาร
ระดับสูง

2.

การมีส่วนร่วมของพนักงานมากที่สุดเท่า
ที่เป็นไปได้

3. การมีกิจกรรม เพื่อกระตุ้นเตือน
ต่อเนื่องและแนวทางการประเมิน
และติดตามผลที่เป็นธรรม



เครื่องมือที่นำมาใช้ในการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร เพื่อความยั่งยืน

- - การมีส่วนร่วม
- - การเปิดใจกว้าง
- ความไว้วางใจ

และการยอมรับ

-- ข้อผูกพันหรือพันธสัญญา

--

ปณิธานในการขจัดข้อขัดแย้ง

- -

ความเป็นเอกฉันท์หรือฉันทามติ

- - การตัดสินใจ

- - การรวมพลัง

- -

จุดการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนา

-- มุ่งหมายและวัตถุประสงค์



พลังความดีสามารถแสดงออกได้ในหลาย

มิติ

อาทิ เช่น

1. การไม่ดูดาต่อความยุติธรรม
หรือการไม่นิ่งเฉยต่อความ ไม่ถูกต้อง
เช่น

การลุกขึ้นเปิดโปงการทุจริตแม้จะเห็น
ว่ามีอันตรายต่อชีวิตอยู่ข้างหน้า

2.

ความห้าวหาญที่จะเสนอแนวทางการบ
ริหารจัดการ

ที่ดีกว่า

ซึ่งจะช่วยลดการทุจริตแม้ว่าต้องเสี่ยง
ต่อ

การขัดผลประโยชน์ ของผู้มีอิทธิพล
ซึ่งโกงกิน

อยู่ในระบบเดิม

3.

ความกล้าแสดงจุดยืนอย่างสร้างสรรค์
ในการไม่ร่วมมือกับการทุจริต

4.

การชี้แนะโดยใจสุจริตเพื่อให้เห็นช่อง
โหว่ของระบบการ

บริหารที่อาจมีการทุจริตได้

และเสนอแนะแนวทางแก้ไขอย่าง
เป็นรูปธรรม

5. การเข้าร่วมสนับสนุนผู้ริเริ่ม
ต่อสู้การทุจริตในรูปแบบข้างต้น ทั้ง 4
ข้อ

จนก่อให้เกิดพลังมวลชนอันเข้มแข็งใน
การต่อสู้กับกระบวนการทุจริตและระ
บบฉ้อฉล

“กลไกการส่งเสริมพลังความดี”

การส่งเสริมพลังความดี

ต้องประกอบด้วยกลไกต่างๆต่อไปนี้

รวมกันเป็นอย่างน้อย

ลำพังข้อใดข้อหนึ่งจะไม่เพียงพอในกา
ร

ต่อสู้กับกระบวนการทุจริตและระบบฉ้อ
ฉล

1. การทำให้เป็นคนดีที่ยืนอย่างปลอดภัย
ยในสังคม เช่น

การมีช่องทางให้เสียงของผู้เปิดโปงกา
รทุจริต ได้ทำงานอย่างมี

ประสิทธิภาพและปลอดภัย

การมีสื่อมวลชนที่อิสระและฟัง
ได้และการมีเกราะกำบังภาคประชาชน
ที่เข้มแข็ง
เป็นต้น

2. การทำให้ความคิดดีๆ ของคนดีๆ
มีเวทีเผยแพร่ แลกเปลี่ยน แบ่งปัน
และรวมตัวกัน เช่น การรวมตัวกัน
ของแนวร่วมปฏิบัติเพื่อการต่อต้านการ
ทุจริตของภาคเอกชน

3. การให้โอกาสระบบใหม่ที่ดีกว่าให้ได้มี
โอกาส

นำไปปฏิบัติจริงๆ

ระบบใหม่ที่ดีกว่าที่ว่า คือ ระบบ
การแก้ไขปัญหาสาธารณสุขที่ไม่
เพียงมุ่งแก้ปัญหาความทุกข์ยากของป
ระชาชน แต่ยังสามารถช่วย
ลดการทุจริต

4.

การประเมินผลสัมฤทธิ์โครงการ/ระบบ/
นโยบายใหม่ด้วยการ
เปรียบเทียบระดับของการทุจริตในโคร
งการเก่า

และมอบรางวัล

กับโครงการที่ทำให้มูลค่าและโอกาสข
องการทุจริตลดลง

5. การเผยแพร่ชัยชนะ

ตลอดจนวิธีและวิธีการเอาชนะของผู้ที่
ใช้ ความดี

และยืนหยัดยึดมั่นในความดีท่ามกลาง
กระแสธารแห่งการ

ทุจริตจนได้รับชัยชนะอันยั่งยืนและแท้
จริง

ข้อนี้สามารถทำได้ทันที

และต้องทำอย่างต่อเนื่องและกว้างขวา
ง

6. ในระยะยาว

สร้างวัฒนธรรมและทุนทางสังคม

ที่ไม่ยอมรับการใช้ อภิสิทธิ์
การฝากฝัง อำนาจอิทธิพล
ความเกรงใจ และการทุจริตทุก
รูปแบบผ่านการอบรมกลมกล่อมใน
บ้าน โรงเรียนการสื่อสารมวลชน
เป็นต้น



สร้างระบบเข้มแข็ง ด้านทุจริต

กฎหมายอย่างเดียวจึงไม่สามารถปราบ
ปรามทุจริตได้ ต้องอบรม
ลูกหลานให้เกรงกลัวกฎหมาย
สั่งสอนคนให้มีhiriโอดตปปะละลายต่อบา
ปเริ่มที่จิตสำนึกของตัวเองเป็นพื้นฐาน

ผู้มีอำนาจต้องทำตัว เป็นตัวอย่าง
คนไทยต้องอยู่อย่างมีความหวัง

1. ผู้นำต้องมีจิตสำนึกที่ดีเป็นตัวอย่างที่
น่าเชื่อถือและประชาชน
เชื่อมั่นว่าเป็นคนดี
มีคุณธรรมความซื่อสัตย์

2. คอร์ปชั่นต้องแก้ทั้งระบบตั้งแต่วิธีการ
เลือกคนเข้ามาสู่การเมือง
และเข้ามาเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐต้องสร
างอุดมการณ์เพื่อชาติ บ้านเมือง

3. เลิกระบบอุปถัมภ์
และความฟุ่มเฟือยในรูปแบบต่างๆ

4. หน่วยงานและเจ้าหน้าที่ที่มีหน้าป้อ
กันและปราบปรามการ
ทุจริตต้องเป็นอิสระ

5. ต้องจัดสวัสดิการและรายได้ให้ดี

6. ลงโทษผู้กระทำผิดทั้งผู้ให้ผู้รับอย่าง
รุนแรงเฉียบขาด

7. โปร่งใส ตรวจสอบได้

ค่านิยมหลักของคนไทย 12 ประการ ตามนโยบาย คสช.

1. มีความรักชาติ ศาสนา
พระมหากษัตริย์

2. ซื่อสัตย์ เสียสละ อดทน
มีอุดมการณ์ในสิ่งที่ดีงามเพื่อส่วนรวม

3. กตัญญูต่อพ่อแม่ ผู้ปกครอง
ครูบาอาจารย์

4. ใฝ่หาความรู้
หมั่นศึกษาเล่าเรียนทั้งทางตรง
และทางอ้อม

5. รักษาวัฒนธรรมประเพณีไทยอันงด
งาม

6. มีศีลธรรม รักษาความสัตย์
หวังดีต่อผู้อื่น เพื่อแผ่และแบ่งปัน

7.เข้าใจเรียนรู้การเป็นประชาธิปไตย
อันมีพระมหากษัตริย์ทรง
เป็นประมุขที่ถูกต้อง

8.มีระเบียบวินัย เคารพกฎหมาย
ผู้น้อยรู้จักการเคารพผู้ใหญ่

9.มีสติรู้ตัว รู้คิด รู้ทำ
รู้ปฏิบัติตามพระราชดำรัสของพระบาท
สมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

10.รู้จักดำรงตนอยู่โดยใช้หลักเศรษฐกิจ
พอเพียงตามพระราชดำรัส
ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
รู้จักอดออมไว้เมื่อยามจำเป็น
มีไว้พอกินพอใช้

ถ้าเหลือก็แจกจ่ายจำหน่ายและพร้อมที่
จะขยาย กิจกรรมเมื่อมีความพร้อม
เมื่อมีภูมิคุ้มกันที่ดี

11.มีความเข้มแข็งทั้งร่างกาย
และจิตใจ ไม่ยอมแพ้ต่ออำนาจฝ่ายต่ำ
หรือกิเลส

มีความละลายเกรงกลัวต่อบาปตามหลัก
ของศาสนา

12.คำนึงถึงผลประโยชน์ของส่วนรวม
และของชาติมากกว่า
ผลประโยชน์ของตนเอง



ป้องกันและปราบ



องค์การบริหารส่วนตำบลบางเ

ตย

อำเภอเมืองระยอง

จังหวัดระยอง